

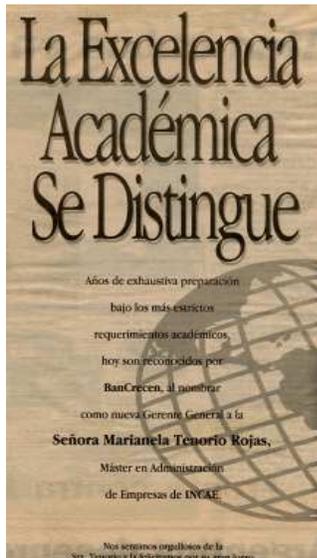
Marianela Tenorio Rojas

Currículum Vitae



Teléfonos: (506) 8384-6371, (506)2249-6121 (506)2249-5841
Correos Electrónicos: marianelatenorio@racsa.co.cr
mtenorio@tropicalconsultingcr.com
Cédula de Identidad/Pasaporte Número: 1-0616-0435

Estudios:



- 2014 Estudiante Gastronomía, Universidad Latina, Le Cordon Blue
- 1996 Técnico en Operaciones Bursátiles en **FUNDEPOS-National University**, para licenciarse como Corredor de Bolsa.
- 1991 Maestría en Administración de Empresas en **INCAE** (Instituto Centroamericano de Administración de Empresas, supervisado por Harvard University).
- 1987 Ingeniero en Sistemas de Información, **Universidad de Costa Rica**.
- Adicionalmente estudié Contaduría Pública en la **Universidad Fidelitas**, me faltaron cinco materias para concluir bachillerato.

Experiencia:

Tropical Consulting:
Set 2006-hoy



Presidente y principal accionista de empresa consultora especializada en Estudios de Viabilidad Financiera de Proyectos y Estructuración & Administración de Proyectos.

Hemos realizado múltiples estudios de viabilidad financiera que han servido de base para la consecución del financiamiento bancario. Conceptualizamos, reestructuramos y/o administramos diversos proyectos:

1. Residenciales:
 - Condominio San Cristóbal** (217 casas),
 - Colinas del Ciprés** (17 fincas filiales)
2. Agroindustriales:
 - Graneles y Concentrados del Pacífico** (10 bodegas para almacenamiento de granos)
 - CooproAgro** (Administración Venta de Granos para Animales)
3. Telecomunicaciones
 - Integral Site Solutions** (200 torres de telefonía para CLARO)

Urbanizadora La Laguna:

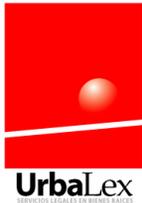
Set 2005 – Febrero 2006



Gerente General Grupo Laguna

Colaboré en el diseño de la estrategia para la creación de un grupo de empresas de servicios especializadas en el sector de los bienes raíces que compartieran un "back office" y permitiera dar valor agregado a la marca y a la Urbanizadora. Impulsé directamente la creación de dos empresas: Urbalex, servicios legales en bienes raíces y Coeficiente Urbano, servicios de comunicación y diseño publicitario.

Ago 2002 a Dic 2005



Gerente Comercialización

Colaboré con la definición del concepto y estructuración de muchos proyectos urbanísticos. Fui la responsable directa del diseño de las estrategias financiera, de mercadeo y comercialización. Conseguí capital de trabajo para los proyectos por más de \$24 millones de dólares implementando un esquema de financiamiento bajo la figura jurídica de fideicomiso. Tuve bajo mi responsabilidad al equipo de mercadeo y ventas con quienes logré incrementar sostenidamente los ingresos por ventas. Dirigí al equipo de contralores de ingresos y gastos de todos los proyectos con quienes diseñe modelos financieros para la evaluación y seguimiento de los mismos. También tuve a mi cargo la actualización de la plataforma tecnológica y la implementación de nuevos sistemas de información.

Banco BanCrecen (Fusionado con Banco Banex & HSBS):



May 2000 a Ago 2001

Gerente Corporación BanCrecen de Centroamérica. Restructuración de la estructura corporativa. Atención de los asuntos estratégicos corporativos.

Nov 1999 a May 2000

Gerente General Banco BanCrecen, Modifiqué la estructura del banco fusionando y/o cerrando las agencias improductivas y reduciendo el back office, con el fin de mejorar la rentabilidad. La captación se incrementó en términos reales en un 41%, el crédito en un 45%, los ingresos por servicios en un 16.4%, y las utilidades en un 549%, con 17 agencias menos.

Dic 1998 a Nov 1999



Gerente de Negocios, responsable de las 55 agencias. Implementé el sistema de rentabilidad de agencias. Capacité y adiestré a los Jefes de Agencias, integrando un solo equipo de trabajo. Convertí las agencias en boutiques financieras de ventas de servicios como Internet, Impuestos, Cheques de Viajeros, Transferencias, pagos de Televisión por Cable, Beepers, pagos de tarjetas de créditos de otros intermediarios, etc. Estos ingresos llegaron a representar el 30% de los ingresos totales.

Set 1997 a Dic 1998

Gerente de Planificación y Estrategia. Desarrollé Plan Estratégico, Misión, Visión y productos como la concentración y dispersión de Fondos. Realicé alianzas estratégicas con instituciones gubernamentales y extranjeras.

Ene 1995 a Set 1997



Gerente Financiero. Realicé la inscripción del banco en bolsa, los estudios de factibilidad para la obtención y negociación de la concesión del Puesto de Bolsa BanCrecen Valores, y la de seguros



BanCrecen. Dirigí el proyecto de la creación de cuentas corrientes y de ahorro y formé parte del comité que diseñó la cámara de compensación electrónica del Banco Central.

Banco Continental (Fusionado con Banco Banex):

Jul 1991 a Dic 1994

Gerente Financiero. Fui responsable de la administración de todos los activos circulantes del banco, control de flujo de caja y tesorería.

Coca-Cola Interamerican:

Verano 1991

Marketing Trainee, asesoría a los embotelladores, realicé encuestas de preferencias en Centroamérica y un estudio de tiempos y movimientos para evaluar la factibilidad de implementar las rutas de preventa.

Otros Cargos Desempeñados:

2000-2001

Secretaria de la Cámara Nacional de Bancos Privados y Financieras

1999-2000

Prosecretaria Cámara de Comercio Costa Rica-México

Perfil y Datos Personales:

- ✓ Mis principales fortalezas son mi capacidad de negociación, mi pro-actividad, mi estilo de liderazgo basado en el servicio y respeto por los demás, la atención de clientes y el diseño y creación de proyectos, empresas, procesos, productos y/o servicios. Creo en el aprecio por los colaboradores y me gusta potenciarlos para que logren sus metas personales y profesionales.
- ✓ Soy muy clara y directa con las cosas y trabajo muy fuerte para lograr los objetivos planteados y hacer que las cosas se hagan y los proyectos sean exitosos.
- ✓ Me encantaría trabajar en proyectos que tengan un fuerte impacto social y mejoren la calidad de vida de las personas.
- ✓ Trato de disfrutar de lo que hago en todo momento.
- ✓ Me gusta mucho viajar y negociar con gente de diferentes culturas.
- ✓ Soy casada y tengo una hija, María Fernanda de doce años. Mi esposo es Mauricio Fournier Castro y es el Gerente General de GRACO COSTA RICA y GRANELES Y CONCENTRADOS DEL PACIFICO, empresas importadoras de granos y servicios de logística para un grupo de empresas fabricantes de alimentos, porcicultores y avicultores.
- ✓ Me gusta mucho cocinar, por lo que el año anterior inicié mis estudios formales en Gastronomía en la Universidad Latina- Le Cordon Blue.
- ✓ Me gusta mucho pasear y es importante para mí compartir con la naturaleza, leo mucho, me gusta correr, practico Tai-Chi, monto a caballo y escucho buena música.
- ✓ Vivo en Ciudad Colón, soy costarricense, mi lengua materna es el español y tengo un nivel intermedio en inglés.



Referencias Personales:

- Lic Alvaro Peralta Castillo, teléfono 8823-5441
- Lic Nils Avila Montanaro, teléfono 2220-0145
- Freddy Román, teléfono 8844-1875

Marianela Tenorio Rojas

Curriculum Vitae

Phones: (506) 8384-6371, (506)2249-6121 (506)2249-5841

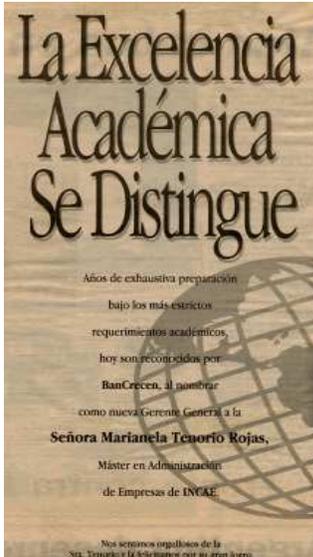
e-mails: marianelatenorio@racsa.co.cr

mtenorio@tropicalconsultingcr.com

Id/Passport: 1-0616-0435



Studies:



- 1987 B.A degree in System Information Engineering, **University of Costa Rica.**
- 1991 Master Business Administration, **INCAE (recognized as one of the best Business School in Latin America)**
- 1995 Advanced studies in Public Accounting, **Fidelitas University.**
- 1996 Stock Broker Technician, **FUNDEPOS National University.**
- 2014 Gastronomy Student, **Latina University & "Le Cordon Blue"**

Work Experience:

Tropical Consulting:

Sep 2006-today



President and principal shareholder, consulting firm specializing in financial feasibility studies of projects, conceptualization and project management.

We performed multiple financial feasibility studies that have served to achieved the bank financing. We conceptualized, structure and/or managed some projects:

1. Residential gated communities:
 - Condominio San Cristóbal** (217 town houses),
 - Colinas del Ciprés** (17 lots)
2. Agroindustrials:
 - Graneles y Concentrados del Pacífico** (10 warehouses for grain storages)
 - CooproAgro** (Sale of grains for animal feed)
3. Telecommunications:
 - Integral Site Solutions** (200 cell phones towers for CLARO)



Urbanizadora La Laguna:

2005-2006



General Manager Laguna Group.

My principal objective was to structure a group of real states services companys that increases the mark value to "Urbanizadora La Laguna". I created two companies: "Urbalex" a company specialized in legal real state services and "Coeficiente Urbano" a marketing, publishing and graphics design real state services company.

2002-2005

Commercial Manager, Urbanizadora La Laguna.

I was hired to increase the numbers of projects developed by the company and have gotten financing for 25 million dollars. I am responsible for designing the financial structure, sales and marketing; and control the incomes and expenses of all the urban projects. Additioning, I am in charge of managing the technology and information department.

BanCrecen Bank:



1999-2001



General Manager, BanCrecen Bank and BanCrecen

Corporation, Design and implementation of the structuring of all the companies belonging to the Bank, fusion of branch offices decreasing the back office in order to make the operation profitable. The deposits of customers increased in 41%, the loans increased in 45%, the incomes of services increased 16.4% and the utilities increased in 549%, having 17 branch offices less.

1998-1999

Business Manager, BanCrecen Bank. Implementation of the profitability system per branch office. I turned the branch offices into financial boutiques offering pays of services of: internet, taxes, cable, etc. They represented a 30% of total incomes of the Bank.

1997-1998

Strategy and Planning Manager, Bancrecen Bank. I developed the Strategic Plan, Vision, Mission, and the Strategic Objectives. I designed innovative products for concentrating and dispersing funds into the branches net.

1995-1997

Financial Manager, BanCrecen Bank. Introducing the Bank in the Costa Rican Stock Exchange. I directed the implementation of checking and saving accounts in the bank and cooperated with the design of Clearing House of the Central Bank.

Continental Bank (Bank of sugar productors, merged with Banex Bank & HSBC)

1991-1994

Financial Manager, Continental Bank. I am responsible of the management of the current assets, cash flow and treasury.

Coca Cola Interamerican

1990 (Summer)

Marketing Trainee, Coca Cola InterAmerican. I did preference surveys with the bottlers in Central America, and time and motion studies in orden to evaluate and implement pre sales routings.

Other Experience:

2000

Secretary of National Chamber of Banks and Private Financial Institutions

2001

Pro Secretary of the Mexican Chamber of Commerce

Personal Information.

Strengthens:

Leadership, proactive, capacity for negotiating, facility to creating work equipments, human relations, customer service and skills to creating enterprises, processes, products and services.

Profile of personality:

Straight to the point, clear. I work hard in order to reach my established objectives and goals. I believe in co workers appreciation. I like what I do at all time. I love to traveling and negotiate with people from different cultures. I'd love to work in companies or projects that have a strong social impact.

Citizenship:

Costa Rican

National Id. number :

1-616-435

Marital Status:

Married to Mauricio Fournier Castro, General Manager of GRACO COSTA RICA AND GRANELES DEL PACIFICO.

Children:

one daughter (12 years old), Maria Fernanda Fournier Tenorio

Address:

Ciudad Colón, San José, Costa Rica

Languages:

Native:Spanish, other: english, intermediate level

Hobbies:

I love to cook, so last year I began my formal studies in Gastronomy
I like to go jogging and walking. I also like to do yoga, tai chi and go horseback riding.
I like to read books and listen music
I need the nature contact

References (more available upon request)

- Lic Alvaro Peralta Castillo, celular phone 8823-5441
- Lic Nils Avila Montanaro, office phone 2220-0145
- Freddy Román, celular phone 8844-1875

